

Успех - основное понятие экономики. Однако как ни пытаются экономисты найти его критерии, однозначного ответа до сих пор нет. Ученые выделяют некоторые стратегии управления, придерживаясь которых, компания может добиться успеха. Но все ли предприятия следуют разработанной стратегии? Или, может быть, у каждой компании своя дорога к успеху? Попробуем разобраться на примере молодой компании "Стадко", которая расположена в промышленной зоне "Кирпичный Завод" города Всеволожска, и побеседуем с директором по строительству Владимиром Тюленевым.

- Владимир Алексеевич, в чем, на Ваш взгляд, заключается успех компаний?

- Успех любого предприятия напрямую зависит от "фундамента", который заложен в основе строительства. Я бы сказал, предприятие должно держаться на четырех "китах". Первый - это правильно подобранная проектная организация, второй - генподрядная организация, третий - хорошо организованное управление строительством и техническим надзором, и четвертый "кит" - это подбор квалифицированных кадров. Когда заканчивается строительство и специалисты подобраны, завод будет работать. Если в период строительства предприятия одна из этих основ выпадает, то компания обречена на длительный период становления, который не гарантирует успех.

На примере компании "Стадко" могу сказать, что изначально мы подобрали очень хорошую проектную организацию - ГП "Проектировщик", и работали с профессионалом своего дела, главным инженером проекта - Денисом Киселевым. Стоит заметить, что саму концепцию проекта разработали представители английской фирмы Stadco, после чего ГП "Проектировщик", основываясь на российском законодательстве, выполнило задание. Вторая правильно подобранная организация - генподрядная фирма "Степ". Также были приглашены субподрядные организации и профессиональные технические работники. Поэтому, приняв первый куб бетона в марте, уже к декабрю 2008 года было полностью смонтировано оборудование, и начались пуско-наладочные работы. Управление строительством и техничес-

Секрет успеха

Короткая справка:

Stadco Holding Limited, детищем которого является ООО "Стадко", специализируется на производстве штамповочных материалов для автопромышленности. Завод "Стадко" является проектом двух компаний - английской Stadco и испанской "Gestamp". Компания во Всеволожском районе выпускает кузовные элементы - крылья, капоты - в первую очередь для автомобилей "Форд". Это первый завод подобного профиля в России. По словам директора по строительству ООО "Стадко" Владимира Тюленева, предприятие в нашем регионе, по оценкам английских и испанских специалистов, является самым современным в Европе в данной отрасли.

ким надзором осуществляла группа российских и иностранных специалистов. С российской стороны был я, как директор по строительству, технический директор Андрей Казак, главный энергетик Сергей Гришин, который занимался электротехнической частью, и английские и испанские специалисты. Монтаж основного оборудования осуществляла испанская фирма "Фагор".

- Компания "Форд Мотор Компани", в связи с финансовым (экономическим) кризисом, значительно снизила обороты, а фирма "Стадко" находится в тесном сотрудничестве с этой компанией. Не скажете ли это на производстве?

- Безусловно, что мы завязаны с компанией "Форд", как сиамские близнецы. Если будут снижены, как вы сказали, обороты, на нашей фирме это вполне может сказаться. Но я уверен в том, что, несмотря на трудности, руководство компании "Стадко" примет правильное решение и кризис нас не коснется.

- Владимир Алексеевич, почему именно город Всеволожск был выбран для строительства такого производства?

- В первую очередь - это близость к компании "Форд", во вторую - мы здесь нашли взаимопонимание в лице администрации Всеволожского района, которая предложила хорошее место под строительство. Мы очень благодарны руководству Всеволожского района за содействие.

- Как Вы уже говорили, успех предприятия напрямую зависит от квалифицированных кадров, Вы привлекаете на работу российских специалистов или по контракту нанимаете иностранных?

- У нас работают как русские специалисты, так и иностранные. Руководство проектом осуществляет госпожа Пилар Гонзалес Артола. Не скрою, что для работы в нашей фирме нужно пройти жесткий отбор. Человек должен быть хорошо подготовлен, легко обучаем и, желательно, со знанием английского языка. Из числа



На фото: А. Казак, В. Тюленев, С. Гришин.

желающих работать в компании "Стадко" мы выбираем лучших. Наши специалисты по кадрам, в лице HR-менеджера компании "Gestamp" Вероники Сан Роман и директора по персоналу ООО "Стадко" Ольги Кичигиной, отбирают квалифицированных специалистов, которые уже в период испытательного срока показывают хорошие результаты. Конечно, были случаи, когда люди не проходили испытательный срок и мы с ними прощались. Наши работники получают полный социальный пакет, достойную заработную плату, бесплатное питание, и, что немаловажно, организована автобусная развозка. Если говорить о карьерном росте, то здесь можно от простого рабочего дойти до руководителя.

Говоря о развитии предприятия "Стадко", мы не можем обойти вопрос электроснабжения такого большого производства. Вопрос нехватки мощностей во Всеволожске не раз обсуждался на уровне администрации, поэтому за комментариями мы обратились к Сергею Гришину, главному энергетик компании "Стадко".

"Было очень тяжело решить вопрос с выделением мощностей, - рассказывает Сергей Гришин, - но когда мы обратились в Ленинградскую областную энергетическую компанию, вопрос был сдвинут с мертвой точки. Эта компания нашла общий язык с Ленэнерго, и необходимые мощности мы получили. На сегодняшний день на территории нашей компании смонтированы энергопринимающие объекты и сейчас завершаются работы по прокладке сетей. Летом этого года мы будем работать по нормальной схеме с необходимым энергоресурсом".

Компания "Стадко" - это первое автоматизированное предприятие данной отрасли в стране. На производстве автоматизированная прессовая линия - уникальное техническое сооружение, где человек только настраивает и отслеживает процесс, все остальное происходит внутри прессовой линии с достаточно большой скоростью. "Несмотря на то, что на сегодняшний день линия настроена на производство комплектующих для автомобилей "Форд", мы можем наладить производство разных штамповочных деталей других компаний, - рассказывает технический директор компании "Стадко" Андрей Казак. - Мы не ограничиваем свои возможности! Стоит также отметить, что наше предприятие экологически чистое, потому что здесь нет процесса покраски, плавки и так далее. Металл штампуются, собирается и поставляется в компанию "Форд" для остальных технологических процессов. Мы совместно с компанией "Форд" проводили анализ и выяснили, что если те детали, которые делает завод "Стадко", возить из Европы, то потребуется порядка 10000 грузовых машин в год, а это, сами понимаете, какая нагрузка на дороги Ленинградской области, затраты на бензин и так далее. Поэтому мы с уверенностью можем сказать, что наше производство - экономически выгодное, экологически чистое и с большими возможностями!"

Для каждого предприятия свои пути к вершинам успеха. Но ясно одно, что только благодаря хорошей стратегии, сплоченному коллективу и вере в свои силы можно сделать любую компанию процветающей и успешной.

Материал подготовила
Анна Кверель

